IKNZ
INSTITUT KVALITY NÁKUPU VE ZDRAVOTNICTVÍ
VALUE BASED PROCUREMENT

NÁSTROJ
IKNZ Akademie

KROK 10

IKNZ HODNOTICÍ MATICE

Vyplňte společně s týmem na vlastní zakázce.

NÁZEV ZAKÁZKY: _____

1. Kritéria + příslušné váhy (100 %)

2. Vzorec ceny / nákladů

3. Pravidla bodování kvality

4. Vstupy a doklady A / B / C

5. Výsledné body A / B / C

6. Kontrola vzorců a záznam rozhodnutí

PŘEDÁNÍ DO DALŠÍHO KROKU: KROK 11: Vítězné závazky převedeme do kontrolovatelných smluvních povinností.

VÝSTUP **Přezkoumatelná hodnoticí matice a protokol bodování.**

IKNZ
INSTITUT KVALITY NÁKUPU VE ZDRAVOTNICTVÍ
VALUE BASED PROCUREMENT

UKÁZKA
IKNZ Akademie

KROK 10

JAK MÁ VYPADAT VYPLNĚNÝ VÝSTUP?

Modelový případ: veřejná zakázka na prostředky pro péči o chronické rány.

NEJDŘÍVE SI PROHLÉDNĚTE HOTOVÝ PŘÍKLAD

Váhy	Cena 60 %, ověřitelná kvalita 40 % – pouze ilustrace
Cena	Minimální cena / cena nabídky × 60
Kvalita	Kvalitativní hodnocení 0–100 × 0,40
A	100 Kč; 58/100 → 60 + 23,2 = 83,20
B	112 Kč; 86/100 → 53,57 + 34,4 = 87,97
C	125 Kč; 94/100 → 48 + 37,6 = 85,60; vítězí B

CO JEŠTĚ POTŘEBA OVĚŘIT?	Vlastní data, vhodnost indikace, srovnatelnost a právní pravidla.

PŘEVEZMĚTE **Přezkoumatelná hodnoticí matice a protokol bodování.**

Příklad je výhradně ilustrativní; čísla a klinické předpoklady nejsou doporučením konkrétní technologie.

IKNZ
INSTITUT KVALITY NÁKUPU VE ZDRAVOTNICTVÍ
VALUE BASED PROCUREMENT

DÍLNA
IKNZ Akademie

KROK 10 / Zkušební hodnocení před vyhlášením

Praktický postup s pracovním příkladem a kontrolou výsledku.

Jak si ověřit, že model neodměňuje nesmysly?

1 **PŘIPRAVTE**
Zadejte tři smyšlené nabídky s různými cenami a kvalitou.

2 **VYTVÁŘEJTE**
Spočtěte body přesně podle předem zveřejněného vzorce a vah.

3 **OVĚŘTE**
Zkontrolujte extrémy, zaokrouhlování, nulu, nerozhodný výsledek a neúplný důkaz.

MODELOVÁ SITUACE

MODEL: cena 60 %, kvalita 40 %. A: 100 Kč, 58 b. → 83,20; B: 112 Kč, 86 b. → 87,97; C: 125 Kč, 94 b. → 85,60. Nejvyšší skóre B.

VZOR ZÁPISU / FORMULACE

CELKEM = (NEJNIŽŠÍ CENA / CENA NABÍDKY)×60 + (KVALITA / 100)×40. Způsob hodnocení předem uvést.

CO ULOŽIT DO DOKUMENTACE

Excel „Hodnocení“ + archivovaný výpočet + pravidla hodnoticích kritérií.

KONTROLNÍ BRÁNA Váhy 60/40 jsou příklad, nikoli zákonná povinnost či univerzální doporučení.